

Số: 90 /2020/TTr-HĐQT

Lạng Sơn, ngày 06 tháng 06 năm 2020

TỜ TRÌNH
PHƯƠNG ÁN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020
CỦA HĐQT CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI LẠNG SƠN
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020)

Kính thưa: Cổ đông Công ty cổ phần Thương mại Lạng Sơn,

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 đã được Quốc hội thông qua ngày 26 tháng 4 năm 2014,
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Thương mại Lạng Sơn đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty thông qua ngày 26 tháng 4 năm 2016,
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thương mại Lạng Sơn nhiệm kỳ 2015-2020,

HĐQT Trình Phương án SXKD năm 2020 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ CHUNG: Năm 2020 là năm có rất nhiều khó khăn và thách thức đối với hoạt động SXKD của Công ty, thị trường có nhiều biến động do dịch bệnh COVID-19 lây lan ảnh hưởng đến kinh tế toàn thế giới và tại Việt nam do đó ảnh hưởng lớn đến các mảng sản xuất kinh doanh của đơn vị và dự báo hệ quả xấu về kinh tế còn diễn biến phức tạp ở những tháng tiếp theo, đồng thời phần lớn các khu đất của công ty thuê của Nhà nước trên địa bàn thành phố và vị trí trung tâm các huyện đã hết chu kỳ tính giá đất 5 năm (2015-2020). Chu kỳ tính giá đất 5 năm (2020-2025) của Ủy ban nhân dân tỉnh Lạng Sơn tại thời điểm hiện nay đã tăng trung bình trên 60% so với năm 2019 . Chủ trương kinh doanh của Công ty đề ra trước mắt là tiếp tục ổn định, đẩy mạnh SXKD trên tất cả mọi lĩnh vực, thúc đẩy các hình thức kinh doanh như giao khoán, hợp tác kinh doanh, liên doanh liên kết để sử dụng có hiệu quả nhất về vật tư tài sản, đất đai , cơ cấu lại Tài sản, thanh lý một số tài sản của Công ty để có nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.

II. DỰ KIẾN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2020

- Tổng doanh thu: 150,00 tỷ đồng;
- Lợi nhuận từ: 1,00 -> 1,50 tỷ đồng;
- Nộp Ngân sách: 3,00 -> 5,00 tỷ đồng;
- Thu nhập bình quân của người lao động: từ 4,00 -> 5,00 triệu đồng/người/tháng;

- Cổ tức trả cho cổ đông: 3 – 5 %.

III. VỀ CÔNG TÁC TỔ CHỨC

1. Năm 2020 là năm cuối của nhiệm kỳ (2015-2020) nên tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 các cổ đông sẽ bầu Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2020-2025. Tiếp tục xây dựng bộ máy tổ chức Công ty hợp lý đủ sức vận hành có hiệu quả, đáp ứng được yêu cầu chiến lược phát triển Công ty bền vững và lâu dài.

2. Đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ năng lực quản lý điều hành SXKD cho các lãnh đạo, quản lý để thay thế, bổ sung cho các đơn vị trực thuộc còn thiếu và yếu.

3. Xây dựng, áp dụng và điều chỉnh quy chế thưởng, phạt rõ ràng tạo sự công bằng, tạo mối đoàn kết, đồng thuận để Công ty phát triển bền vững.

4. Tiếp tục kiện toàn công tác tổ chức tại một số chi nhánh do hoạt động kém hiệu quả, chi phí quản lý cao. Chủ trương của HĐQT là sáp nhập, giải thể một số chi nhánh trực thuộc để giảm chi phí quản lý, tăng hiệu quả kinh tế cho Công ty.

IV. VỀ CÔNG TÁC XÂY DỰNG CƠ BẢN MỞ RỘNG KINH DOANH

1. Tiếp tục thực hiện Dự án "Tổ hợp dịch vụ thương mại Lạng sơn" tại số 208 đường Trần Đăng Ninh, phường Hoàng Văn Thụ, thành phố Lạng sơn, tỉnh Lạng sơn đã được Đại hội đồng cổ đông bất thường thông qua ngày 24/4/2019 và giao cho Hội đồng quản trị triển khai thực hiện.

2. Xấp xếp cơ cấu lại công ty, xây dựng cơ chế hoạt động, chiến lược kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế hiện tại của công ty đáp ứng được với cơ chế thị trường hiện nay. Cơ cấu lại tài sản và thanh lý một số tài sản để có nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh; Đại hội xem xét quyết định ủy quyền cho HĐQT triển khai thực hiện.

3. Tiếp tục hợp tác liên doanh khai thác hạ tầng với các đối tác hiện đang hợp tác kinh doanh tại một số địa điểm của các chi nhánh trực thuộc Công ty.

4. Tìm kiếm đối tác để hợp tác kinh doanh tại một số địa điểm có lợi thế thương mại của Công ty.

IV. GIẢI PHÁP TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Trước mắt tập trung chỉ đạo ổn định các mặt hoạt động SXKD của Công ty sau ảnh hưởng của dịch bệnh. Chủ động tìm đối tác mở rộng thị trường kinh doanh, nắm bắt thông tin kịp thời, phân tích thị trường đúng thời điểm để có chủ trương, giải pháp chỉ đạo kinh doanh có hiệu quả.

2. Phát huy nội lực sẵn có của Công ty, huy động các nguồn vốn hợp tác liên doanh, liên kết đảm bảo triển khai Dự án "Tổ hợp dịch vụ thương mại Lạng Sơn" đúng tiến độ.

3. Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại các vị trí, địa điểm còn lại của Công ty đang quản lý.

4. Áp dụng nhiều biện pháp đồng bộ để giải quyết thu hồi công nợ đối với Công ty TNHH lâm sản WOODMAN và Công ty cổ phần thép Sóc Sơn Hà Nội.

5. Làm tốt công tác tuyên truyền về chủ trương đường lối của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước. Tăng cường mở rộng mối quan hệ, tranh thủ sự quan tâm của các cấp chính quyền địa phương. Phát huy tinh thần đoàn kết, vai trò lãnh đạo của tổ chức đảng, chính quyền, đoàn thể tạo sự đồng thuận nhằm thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị - xã hội - quốc phòng - an ninh năm 2020 đã đề ra.

Kính trình Đại hội xem xét, quyết định./.

* Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- HĐQT, BKS, BGĐ;
- Các phòng, các Đvị TT;
- Lưu HĐQT, VT.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



LÝ XUÂN THANH

